重要提示

一、本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

二、公司全體董事出席第十屆董事會第二十三次會議。

		頁碼
一、	釋義	3
二、	公司簡介和主要財務指標	5
三、	公司業務概要	9
四、	董事會報告	13
五、	經營情況討論與分析	18
六、	重要事項	31
七、	股份變動及股東情況	35
八、	董事、監事、高級管理人員和員工情況	39
九、	公司治理暨企業管治報告	56
十、	公司債券相關情況	75
十一、	五年財務概要	78
十二、	獨立核數師報告書	79
十三、	財務報表	84

釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

AFR	指	可替代原燃材料
A股	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的在上交所上市的普通股，以人民幣認購及交易
安永華明	指	安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）
中國	指	中華人民共和國
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
德勤華永	指	德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）
EBITDA	指	稅息折舊及攤銷前利潤
EPC	指	工程總承包
ESG	指	環境、社會及管治
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
聯交所上市規則	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
豪瑞集團	指	Holcim Limited
香港	指	中國香港特別行政區
H股	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的在聯交所上市的外資股，以港幣認購及交易
ICC	指	國際商會
IT	指	信息技術
kgce/t.KK	指	千克標準煤／噸熟料
KPI	指	關鍵業績指標
NOx	指	氮氧化合物
中國會計準則	指	《中華人民共和國企業會計準則》
報告期	指	2022年1月1日至2022年12月31日之期間

釋義

證券及期貨條例	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
上交所	指	上海證券交易所
上交所上市規則	指	《上海證券交易所股票上市規則》
本公司／公司／母公司／華新水泥	指	華新水泥股份有限公司
本集團	指	本公司及其附屬公司
董事	指	本公司董事
董事會	指	本公司董事會
監事會	指	本公司監事會
H股上市日	指	二零二二年三月二十八日，本公司H股於在聯交所主板上市之日期
UHPC	指	超高強混凝土
VAP	指	高附加值產品
人民幣／元	指	人民幣元、人民幣千元、人民幣萬元、人民幣百萬元、人民幣億元，中國法定流通貨幣

€ S • ® ! ¦ ¹

® ! Y , › • Ö ¤ H	6 - å % p … Þ " ® !
® ! Y • Ö ¤ H 5 3	6 - å %
® ! Y , › õ Ö ¤ H	Huaxin Cement Co., Ltd.
® ! Y õ Ö ¤ H 5 3	HUAXIN CEMENT
® ! Y , › þ Œ [	½ â ¡

€ Z • L © [q L © Ù Ì

	L © ® ! d ã	Ç N + þ Œ
‘ ¤	â • 3€ R è + 6 d ã •	î-¨
L © ® g	³ ² 9 ³ - ¦ ”	³ ² 9 ³ - ¦ ”
	š ï ÷ - } 8 426 î	š ï ÷ - } 8 426 î
	6 - } B -	6 - } B -
e	0086 27 87773898	0086 27 87773898
Â F	0086 27 87773992	0086 27 87773992
e • ¦ Ì	investor@huaxincem.com	investor@huaxincem.com

€ g • ? I ‹ 1 §

® ! W ® g	³ ² » i 9 } ’ } 8 600 î
® ! I ® ® g	³ ² 9 ³ - ¦ ” š ï ÷ - } 8 426 î 6 - } B -
® ! I ® ® g Y ‰ È î	430073
® ! c g	www.huaxincem.com
e • ¦ Ì	investor@huaxincem.com

€ , • ¦ ¹ Þ £ ¿ ê Ä ® Ã

® ! ¤ « 8 › Y ¦ ¹ Þ £ w	• 7 Ç N e j Ç N
• 7 Ç 9 6 8 › c g î 1 Ë S Y c g	www.sse.com.cn
L t Ô 8 › c g î 1 Ë S Y c g	www.hkexnews.hk
® ! Ë S ê Ä ® Ã	® ! Ç N ~ ³ k ë · Å

€ ž • ® ! p C 1

p C G ó	p C j 9 t ø Ô	p C H	p C þ Á
A p	j t Ô	6 - å %	600801
H p	L t Ô	6 - å %	06655

（三）股東向股東大會提出議案的程序

根據《公司章程》規定，單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。召集人在發出股東大會通知公告後，不得修改股東大會通知中已列明的提案或增加新的提案。

股東大會的通知包括以下聯絡資料：指定會議的地點、日期、時間和會議期限；載明會議投票代理委託書的送達時間和地點；載明有權出席股東大會股東的股權登記日；載明會務常設聯繫人姓名，電話號碼；載明網路投票或通訊方式表決的時間、投票程序及審議的事項。

（四）將股東查詢事項轉呈給董事會的程序

股東如需查詢有關信息，可致電(0086)27 87773898或電郵至investor@huaxincem.com與公司董事會秘書聯絡，或在周年股東大會或臨時股東大會上向董事會直接提出。股東如欲就臨時股東大會的召開或在股東大會上提出議案，也可通過同樣的方式向公司董事會秘書提出。

（六）董事會

董事會作為公司經營決策的常設機構，對股東大會負責。截至本報告披露日，董事會由9名董事組成，其中獨立非執行董事3人。董事會嚴格遵守《公司章程》、《董事會議事規則》及有關法規的規定履行穠膕嬨喃含眍窪殉，+ 肘裗及有關

六、 合併範圍的變動*(續)*

1. 非同一控制下企業合併*(續)*

(1) 被購買方於購買日可辨認資產、負債(續)

岳陽縣永固混凝土有限公司自購買日起至本年末的經營成果和現金流量列示如下：

人民幣元

	2022年1月13日至12月31日期間
營業收入	12,881,554
淨利潤	(661,512)
現金流量淨額	6,709,791

於2022年4月6日，本集團之子公司華新(海南)投資有限公司與海南榮輝投資有限公司簽訂了《股權軀勒殉紲炕祛灣馂霞艩柚摔捼奇む月日膃炕現金流量淨額6,709,791

六、 合併範圍的變動*(續)*

1. 非同一控制下企業合併*(續)*

(1) 被購買方於購買日可辨認資產、負債(續)

海南華新榮輝混凝土有限公司的可辨認資產和負債於購買日的公允價值和賬面價值如下：

人民幣元

海南華新榮輝混凝土有限公司	2022年12月27日 公允價值	2022年12月27日 賬面價值
貨幣資金	23,019,597	23,019,597
應收票據	800,000	800,000
應收賬款	21,307,651	21,307,651
其他應收款	9,038,166	9,038,166
存貨	7,758,996	7,758,996
其他流動資產	643,754	643,754
固定資產	49,001,384	29,810,548
長期待攤費用	519,297	519,297
應付賬款	43,004,258	43,004,258
應付職工薪酬	82,600	82,600
其他應付款	17,503,805	17,503,806
遞延所得稅負債	4,797,709	—
	46,700,473	32,307,345
少數股東權益	(14,010,142)	(9,692,204)
	32,690,331	22,615,141
購買產生的商譽	5,809,669	
	38,500,000	(註)

註： 該金額構成詳見附註六、1(2)。

六、 合併範圍的變動*(續)*

1. 非同一控制下企業合併*(續)*

(1) 被購買方於購買日可辨認資產、負債(續)

海南華新榮輝混凝土有限公司自購買日起至本年末的經營成果和現金流量列示如下：

人民幣元

	2022年12月27日至12月31日期間
營業收入	4,215,007
淨利潤	745,423
現金流量淨額	5,654,748

於2022年3月18日，本集團加強了對華新交投(赤壁)新型建材(以下簡稱「交投赤壁」)有限公司的控制和管理，經與交投赤壁的其他股東協商，經股東會審議通過，修改了公司章程，調整了實質性權利的表決權議事規則。在本集團持有交投赤壁51%股權比例不變的情況下，取得了對交投赤壁的實際控制權，並將其納入合併範圍。

六、 合併範圍的變動*(續)*

1. 非同一控制下企業合併*(續)*

(1) 被購買方於購買日可辨認資產、負債(續)

華新交投(赤壁)新型建材有限公司的可辨認資產和負債於購買日的公允價值和賬面價值如下：

人民幣元

華新交投(赤壁)新型建材有限公司	2022年3月18日 公允價值	2022年3月18日 賬面價值
貨幣資金	111,634,822	111,634,822
應收票據	1,717,000	1,717,000
應收賬款	1,640,263	1,640,263
預付款項	3,344,781	3,344,781
其他應收款	321,709	321,709
存貨	7,495,109	7,495,109
固定資產	101,496,764	101,496,764
在建工程	32,413,554	32,413,554
無形資產	25,850,413	25,850,413
應付賬款	67,276,139	67,276,139
合同負債	2,554,542	2,554,542
應付職工薪酬	278,077	278,077
應交稅費	4,530,416	4,530,416
其他應付款	74,222,688	70,690,276
長期應付款	107,539	107,539
	136,945,014	136,945,014
少數股東權益	(67,103,057)	(67,103,057)
	69,841,957	69,841,957
購買產生的商譽	—	
	69,841,957	(註)

註： 該金額構成詳見附註六、

六、 合併範圍的變動*(續)*

1. 非同一控制下企業合併*(續)*

(1) 被購買方於購買日可辨認資產、負債(續)

華新交投(赤壁)新型建材有限公司自購買日起至本年末的經營成果和現金流量列示如下：

人民幣元

	2022年3月18日至12月31日期間
營業收入	82,117,059
淨利潤	16,859,470
現金流量淨額	(103,937,020)

(2) 合併成本及商譽

人民幣元

合併成本	**華新混凝土(黃梅)有限公司**	**岳陽縣永固混凝土有限公司**	**海南華新榮輝混凝土有限公司**	**華新交投(赤壁)新型建材有限公司**
—現金	23,100,000	23,000,000	37,500,000	—
—尚未支付的款項	2,900,000	4,000,000	1,000,000	—
—購買日之前持有的股權於購買日的公允價值	—	—	—	69,841,957
合併成本合計	26,000,000	27,000,000	38,500,000	69,841,957
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	26,000,000	18,880,958	32,690,331	69,841,957
商譽	—	8,119,042	5,809,669	—

六、 合併範圍的變動*(續)*

2. 註銷子公司

本集團於本年登出2家子公司，子公司信息如下：

人民幣元

	註銷前母公司持股比例	不再成為子公司原因
九江容大節能環保建材有限公司	100%	註銷
華新南漳包裝有限公司	100%	註銷

3. 新設立子公司

	取得方式
華新物業管理黃石有限公司	設立
華新新型建材(黃石)有限公司	設立
華新綠色建材(武穴)有限公司	設立
華新磷石膏(武穴)有限公司	設立
鎮江市華新京發混凝土有限公司	設立
太倉市華新興陽混凝土有限公司	設立
南通華新盛源混凝土有限公司	設立
南通華新春發混凝土有限公司	設立
南通泰盛華新混凝土有限公司	設立
華新環境工程(湖南)有限公司	設立
華新環境工程(廣東)有限公司	設立
華新新型建材(武穴)有限公司	設立
華新新型建材(紅河)有限公司	設立
常州市華新砼合混凝土有限公司	設立
常州市華新砼力混凝土有限公司	設立
華新春錦建材(武穴)有限公司	設立

七、 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

本公司重要子公司的情況如下：

重要子公司名稱	主要經營地／註冊地	業務性質	註冊資本（萬元）	持股比例(%)	
				直接	間接
華新水泥(黃石)有限公司	黃石	生產及銷售建材產品	91,600	80	20
華新水泥(紅河)有限公司	紅河	生產及銷售建材產品	50,000	—	100
華新水泥(陽新)有限公司	陽新	生產及銷售建材產品	50,000	100	—
重慶華新地維水泥有限公司	重慶	生產及銷售建材產品	45,268	97	—
華新水泥(富民)有限公司	富民	生產及銷售建材產品	39,000	—	100
昆明崇德水泥有限公司	昆明	生產及銷售建材產品	38,200	—	100
華新水泥(臨滄)有限公司	臨滄	生產及銷售建材產品	36,090	—	100
華新水泥(株洲)有限公司	株洲	生產及銷售建材產品	34,000	100	—
華新水泥(大冶)有限公司	大冶	生產及銷售建材產品	32,700	70	—
華新水泥(雲龍)有限公司	雲龍	生產及銷售建材產品	30,000	—	100
華新水泥(武穴)有限公司	武穴	生產及銷售建材產品	30,000	100	—
華新水泥(恩平)有限公司	恩平	生產及銷售建材產品	28,000	0.20	99.80
華新水泥(劍川)有限公司	劍川	生產及銷售建材產品	27,000		100
重慶華新參天水泥有限公司	重慶	生產及銷售建材產品	27,000		

七、 在其他主體中的權益*(續)*

1. 在子公司中的權益*(續)*

重要子公司名稱	主要經營地／註冊地	業務性質	註冊資本（萬元）	持股比例(%)	
				直接	間接
貴州水城里安水泥有限公司	貴州	生產及銷售建材產品	20,000	—	70
華新水泥(冷水江)有限公司	冷水江	生產及銷售建材產品	20,000	90	—
華新水泥(河南信陽)有限公司	信陽	生產及銷售建材產品	20,000	100	—
華新水泥(萬源)有限公司	萬源	生產及銷售建材產品	20,200	100	—
華新水泥重慶涪陵有限公司	涪陵	生產及銷售建材產品	20,000	100	—
華新水泥(道縣)有限公司	道縣	生產及銷售建材產品	18,000	100	—
華新紅塔水泥(景洪)有限公司	景洪	生產及銷售建材產品	17,961	51	—
華新水泥(桑植)有限公司	桑植	生產及銷售建材產品	15,000	80	—
華新水泥(宜昌)有限公司	宜昌	生產及銷售建材產品	15,000	100	—
華新水泥(襄陽)有限公司	襄陽	生產及銷售建材產品	14,000	100	—
華新水泥(赤壁)有限公司	赤壁	生產及銷售建材產品	14,000	100	—
華新水泥(昆明東川)有限公司	昆明	生產及銷售建材產品	14,000	100	—
雲南國資水泥昆明有限公司	昆明	生產及銷售建材產品	13,038	—	100
華新水泥納拉亞尼有限公司	納拉亞尼	生產及銷售建材產品	2,800萬美元	—	100
華新水泥(昭通)有限公司	昭通	生產及銷售建材產品	10,000	60	40
華新水泥(麗江)有限公司	麗江	生產及銷售建材產品	10,000	—	100
華新水泥(迪慶)有限公司	迪慶	生產及銷售建材產品	9,500	69	—
華新水泥(荊州)有限公司	荊州	生產及銷售建材產品	8,080	100	—
華新水泥(房縣)有限公司	房縣	生產及銷售建材產品	8,000	70	—
華新金龍水泥(鄖縣)有限公司	鄖縣	生產及銷售建材產品	8,000	80	—
華新水泥(麻城)有限公司	麻城	生產及銷售建材產品	6,500	100	—
華新水泥(恩施)有限公司	恩施	生產及銷售建材產品	6,000	67	33
華新水泥(武漢)有限公司	武漢	生產及銷售建材產品	6,000	70	30
柬埔寨卓雷丁水泥有限公司	柬埔寨	生產及銷售建材產品	6,000	—	68

七、 在其他主體中的權益*(續)*

1. 在子公司中的權益*(續)*

七、 在其他主體中的權益*(續)*

1. 在子公司中的權益*(續)*

重要子公司名稱	主要經營地／註冊地	業務性質	註冊資本（萬元）	持股比例(%) 直接	持股比例(%) 間接
華新新材(長陽)有限公司	長陽	生產及銷售新型材料	21,300	—	100
富民園區新型建材有限公司	富民	生產及銷售新型材料	10,000	—	70
華新新材(秭歸)有限公司	秭歸	生產及銷售新型材料	10,000	—	100
華新(麗江)環保新材有限責任公司	麗江	生產及銷售新型材料	6,000	—	70
華新新型建材(黃石)有限公司	黃石	生產及銷售新型材料	5,000	100	—
華新春錦建材(武穴)有限公司	武穴	生產及銷售新型材料	5,000	—	55
華新新型建築材料有限公司	武漢	生產及銷售新型材料	5,000	100	—
華新新型建材(昆明)有限公司	昆明	生產及銷售新型材料	5,000	—	100
華新新型建築材料(洛南)有限公司	洛南	生產及銷售新型材料	5,000	—	55
華新新材料(恩施)有限公司	恩施	生產及銷售新型材料	4,000	—	100
華新(株洲)新材料科技有限公司	株洲	生產及銷售新型材料	3,500	—	100
華新環境工程有限公司	武漢	環保設計施工及垃圾處理等	100,000	100	—
武漢長山口華新環境工程有限公司	武漢	環保設計施工及垃圾處理等	10,000	—	100
華新環境工程(武穴)有限公司	武穴	環保設計施工及垃圾處理等	6,000	—	100
華新環境工程(珠海)有限公司	珠海	環保設計施工及垃圾處理等	6,000	—	80
華新環境工程(信陽)有限公司	信陽	環保設計施工及垃圾處理等	5,000	—	100
華新環境工程(十堰)有限公司	十堰	環保設計施工及垃圾處理等	5,000	—	100
華新環境工程(重慶)有限公司	重慶	環保設計施工及垃圾處理等	4,100	—	100
華新環境工程(婁底)有限公司	婁底	環保設計施工及垃圾處理等	4,000	—	100
湖北岱領未來環保包裝科技有限公司	黃石	生產、銷售水泥包裝袋	6,000	100	—

七、 在其他主體中的權益*(續)*

1. 在子公司中的權益*(續)*

重要子公司名稱	主要經營地／註冊地	業務性質	註冊資本（萬元）	持股比例(%)	
				直接	間接
華新鄂州包裝有限公司	鄂州	生產、銷售水泥包裝袋	3,400	—	100
華新裝備工程有限公司	黃石	機電設備製造、維修、安裝服務	19,000	100	—
華新水泥(黃石)裝備製造有限公司	黃石	機電設備製造、維修、安裝服務	13,000	—	100
陽新縣富華裝卸有限公司	陽新	裝卸、倉儲等服務	30,000	—	100
宜都市紅花鑫通物流有限公司	宜都	裝卸、倉儲等服務	4,500	—	100
華新(海南)投資有限公司	海口	投資	25,000萬美元	60	40
雲南華新建材投資有限公司	昆明	投資	305,883	100	—
華新中亞投資(武漢)有限公司	武漢	投資	40,000	100	—
華新混凝土有限公司	武漢	投資	13,500	100	—
華新骨料有限公司	武漢	投資	5,000	100	—

註： 由於本集團下屬子公司較多，上表僅列示了對本集團合併財務報表影響重大的子公司，未將所有子公司逐一列示。

七、 在其他主體中的權益*(續)*

1. 在子公司中的權益*(續)*

存在重要少數股東權益的子公司如下：

人民幣元

	少數股東持股比例	歸屬於少數股東的損益	向少數股東支付股利	年末累計少數股東權益
華新香港(中亞)投資有限公司	4[illegible]%	1[illegible]6,346,472	156,247,784	521,[illegible]64,[illegible]01
黃石華新綠色建材產業有限公司	42%	(2,758,8[illegible]6)	–	464,5[illegible]0,633
華新綠色建材(武穴)有限公司	41%	18,568,440	–	246,068,440
華新水泥(大冶)有限公司	30%	(2,507,142)	–	216,658,25[illegible]
柬埔寨卓雷丁水泥有限公司	32%	[illegible]84,811	34,44[illegible]120	215,545,005
華新水泥(西藏)有限公司	21%	1,438,023	21,000,000	213,3[illegible]6,7[illegible]8
CHILANGA Cement PLC	1[illegible]%	31,05[illegible]623	–	1[illegible]8,573,[illegible]56

人民幣元

	少數股東持股比例	歸屬於少數股東的損益	向少數股東支付股利	年末累計少數股東權益

七、 在其他主體中的權益*(續)*

1. 在子公司中的權益*(續)*

下表列示了上述子公司主要財務信息。這些信息為本集團內各企業之間相互抵銷前的金額：

人民幣元

	華新香港(中亞)投資有限公司	黃石華新綠色建材產業有限公司	華新綠色建材(武穴)有限公司	華新水泥(大冶)有限公司	柬埔寨卓雷丁水泥有限公司	華新水泥(西藏)有限公司	CHILANGA Cement PLC
流動資產	228,735,436	786,063,431	443,823,[illegible]78	27[illegible],118,[illegible]3	335,544,141	420,788,87[illegible]	473,686,822
非流動資產	773,2[illegible]4,774	[illegible],022,213,[illegible]63	48[illegible],3[illegible],382	761,238,28[illegible]	613,028,636	1,077,251,023	1,004,675,384
資產合計	1,002,030,210	[illegible],808,277,3[illegible]4	[illegible],33,223,360	1,040,357,282	[illegible],48,572,777	1,4[illegible]8,03[illegible]02	1,478,362,206
流動負債	100,[illegible]2,117	1,688,063,057	288,731,653	211,7[illegible]3,085	205,45[illegible],841	315,620,12[illegible]	184,[illegible]38,[illegible]6[illegible]
非流動負債	46,550,886	6,424,683,83[illegible]	81,460,72[illegible]	106,36[illegible],[illegible]	6[illegible],534,7[illegible]7	206,040,706	255,[illegible]1[illegible],351
負債合計	147,543,003	8,112,746,8[illegible]6	370,1[illegible]2,382	318,163,084	274,[illegible]4,638	521,660,835	440,858,320
營業收入	846,700,8[illegible]0	4[illegible],265,313	164,243,481	5[illegible]0,060,02[illegible]	60[illegible],[illegible]33,165	46[illegible],114,124	71[illegible],[illegible]18,610
淨利潤	23[illegible],730,466	(6,60[illegible],043)	40,530,[illegible]78	(8,357,140)	31,202,533	5,263,[illegible]8[illegible]	151,225,712
綜合收益總額	386,852,150	(6,60[illegible],043)	40,530,[illegible]78	(8,357,140)	[illegible]7,[illegible]61,244	5,263,[illegible]8[illegible]	142,[illegible]34,775
經營活動產生的現金流量淨額	316,558,58[illegible]	5,341,8[illegible]	63,3[illegible]7,884	81,167,556	51,4[illegible]4,08[illegible]	68,764,827	118,71[illegible],467

七、 在其他主體中的權益*(續)*

1. 在子公司中的權益*(續)*

人民幣元

華新香港(中亞)投資有限公司	黃石華新綠色建材產業有限公司	華新綠色建材(武穴)有限公司	華新水泥(大冶)有限公司	柬埔寨卓雷丁水泥有限公司	華新水泥(西藏)有限公司	CHILANGA Cement PLC

七、 在其他主體中的權益*(續)*

2. 在合營企業和聯營企業中的權益

人民幣元

	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%) 直接	間接	會計處理
聯營企業							
西藏高新建材集團有限公司	西藏	西藏	生產及銷售建材產品	272,760,000	43%	—	權益法
上海萬安華新水泥有限公司	上海	上海	生產及銷售建材產品	100,000,000	49%	—	權益法
張家界天子混凝土有限公司	桑植	桑植	生產及銷售混凝土	10,000,000	30%	—	權益法
晨峰智能裝備湖北有限公司	黃石	黃石	機電設備製造、維修、安裝服務	10,000,000	45%	—	權益法

下表列示了對本集團單項不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息：

人民幣元

	2022年	2021年
合營企業		
投資賬面價值合計	**—**	72,779,017
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤	**(2,,.37,060)**	11,987,192
綜合收益總額	**(2,,.37,060)**	11,987,192
聯營企業		
投資賬面價值合計	**438,886,647**	450,833,854
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤	**(12,645,2,.6)**	(1,480,197)
綜合收益總額	**(11,,.47,207)**	(655,522)

八、 與金融工具相關的風險

1. 金融工具分類

資產負債表日的各類金融工具的賬面價值如下：

2022年12月31日

金融資產

人民幣元

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	以攤餘成本計量的金融資產	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	合計
交易性金融資產	41,711,538	–	–	41,711,538
其他非流動金融資產	25,067,265	–	–	25,067,265
應收款項融資	–	–	527,248,[illegible]35	527,248,[illegible]35
其他權益工具投資	–	–	1,012,850,323	1,012,850,323
貨幣資金	–	7,038,341,7[illegible]2	–	7,038,341,7[illegible]2
應收票據	–	545,[illegible]60,470	–	545,[illegible]60,470
應收賬款	–	1,382,631,200	–	1,382,631,200
其他應收款	–	477,[illegible]56,8[illegible]1	–	477,[illegible]56,8[illegible]1
債權投資	–	7,500,000	–	7,500,000
長期應收款	–	131,5[illegible]4,447	–	131,5[illegible]4,447
	66,778,803	[illegible]583,[illegible]84,800	1,540,0[illegible]258	11,1[illegible]0,862,861

八、 與金融工具相關的風險*(續)*

1. 金融工具分類*(續)*

金融負債

人民幣元

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	以攤餘成本計量的金融負債	合計
應付債券(優先股)	148,,43,421	—	148,,43,421
短期借款	—	5,,3,415,661	5,,3,415,661
應付票據	—	72,,227,787	72,,227,787
應付賬款	—	8,366,283,316	8,366,283,316
其他應付款	—	,,15,0,,6,046	,,15,0,,6,046
一年內到期的非流動負債	—	4,427,04,,341	4,427,04,,341
租賃負債	—	75,,,,05,754	75,,,,05,754
長期借款	—	7,282,088,824	7,282,088,824
應付債券(優先股除外)	—	4,277,343,431	4,277,343,431
長期應付款	—	2,837,076,467	2,837,076,467
	148,,43,421	30,187,486,627	30,336,430,048

八、 與金融工具相關的風險*(續)*

1. 金融工具分類*(續)*

2021年12月31日

金融資產

人民幣元

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	以攤餘成本計量的金融資產	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	合計
交易性金融資產	711,964,323	—	—	711,964,323
其他非流動金融資產	26,343,260	—	—	26,343,260
應收款項融資	—	—	761,050,910	761,050,910
其他權益工具投資	—	—	55,867,066	55,867,066
貨幣資金	—	8,836,439,385	—	8,836,439,385
應收票據	—	145,430,152	—	145,430,152
應收賬款	—	956,580,152	—	956,580,152
其他應收款	—	356,013,351	—	356,013,351
債權投資	—	7,500,000	—	7,500,000
長期應收款	—	35,934,266	—	35,934,266
	738,307,583	10,337,897,306	816,917,976	11,893,122,865

八、 與金融工具相關的風險*(續)*

1. 金融工具分類*(續)*

金融負債

人民幣元

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	以攤餘成本計量的金融負債	合計
應付債券(優先股)	128,126,596	—	128,126,596
短期借款	—		

八、 與金融工具相關的風險*(續)*

3. 金融工具風險*(續)*

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的協力廠商進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用[illegible]本集團對應收賬款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。

由於貨幣資金、應收銀行承兌匯票和衍生金融工具的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括應收賬款、其他應收款、長期應收款及債權投資，這些金融資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面金額。

本集團在每一資產負債表日面臨的最大信用風險敞口為向客戶收取的總金額減去減值準備後的金額。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的協力廠商進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客

八、 與金融工具相關的風險*(續)*

3. 金融工具風險*(續)*

信用風險(續)

信用風險顯著增加判斷標準(續)

當觸發以下一個或多個定量、定性標準時，本集團認為金融工具的信用風險已發生顯著增加：

(1) 定量標準主要為報告日剩餘存續期違約概率較初始確認時上升超過一定比例；

(2) 定性標準主要為債務人經營或財務情況出現重大不利變化、預警客戶清單等；

已發生信用減值資產的定義

為確定是否發生信用減值，本集團所採用的界定標準，與內部針對相關金融工具的信用風險管理目

八、 與金融工具相關的風險*(續)*

3. 金融工具風險*(續)*

流動性風險

本集團採用迴圈流動性計畫工具管理資金短缺風險。該工具既考慮其金融工具的到期日，也考慮本集團運營產生的預計現金流量。

本集團的目標是運用銀行借款、應付債券、租賃負債多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。

本集團流動資金主要依靠充足的營運現金流入以應付到期的債務承擔，以及依靠獲得外部融資來應付承諾的未來資本支出。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2022年12月31日

人民幣元

	1年以內	1至2年	2至5年	5年以上	合計
短期借款	601,516,481	–	–	–	601,516,481
應付票據	72,[illegible]227,787	–	–	–	72,[illegible]227,787
應付賬款	8,366,283,316	–	–	–	8,366,283,316
其他應付款	[illegible]15,0[illegible]6,046	–	–	–	[illegible]15,0[illegible]6,046
長期借款	2,533,708,373	2,673,622,162	4,482,882,817	67[illegible]5[illegible]3,126	10,36[illegible]806,478
應付債券	126,536,15[illegible]	1,410,317,026	3,083,246,020	161,7[illegible]7,442	4,781,8[illegible]6,647
長期應付款	2,084,11[illegible]248	2,675,013,176	288,80[illegible]073	52,168,476	5,100,10[illegible][illegible]73
租賃負債	14[illegible]842,5[illegible]1	124,[illegible]18,[illegible]77	374,756,[illegible]32	434,[illegible][illegible]1,751	1,084,510,251
	15,506,330,001	6,883,871,341	8,22[illegible]6[illegible]4,842	1,328,550,7[illegible]5	31,[illegible]48,446,[illegible]7[illegible]

八、 與金融工具相關的風險*(續)*

3. 金融工具風險*(續)*

市場風險

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期負債有關。

本集團通過維持適當的固定利率債務與可變利率債務組合以管理利息成本。

下表為利率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變數保持不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨損益(通過對浮動利率借款的影響)和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

2022年12月31日

人民幣元

	基點增加／(減少)	**淨損益增加／(減少)**	**其他綜合收益的稅後淨額增加／(減少)**	**股東權益合計增加／(減少)**
人民幣	**100**	**(71,570,650)**	**—**	**(71,570,650)**
人民幣	**(100)**	**71,570,650**	**—**	**71,570,650**

2021年12月31日

人民幣元

	基點增加／(減少)	淨損益增加／(減少)	其他綜合收益的稅後淨額增加／(減少)	股東權益合計增加／(減少)
人民幣	100	(43,577,286)	—	(43,577,286)
人民幣	(100)			

八、 與金融工具相關的風險*(續)*

3. 金融工具風險*(續)*

市場風險(續)

匯率風險

匯率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。本集團面臨的外匯風險主要與美元有關，除本集團的幾個下屬子公司以美元進行採購和銷售外，本集團的其他主要業務活動以人民幣計價結算。其他外幣餘額較小，主要係坦桑尼亞先令、贊比亞克瓦查、馬拉維克瓦查等，對本集團外匯風險的影響不重大

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變數保持不變的假設下，美元兌人民幣匯率發生合理、可能的變動時，將對淨損益和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

2022年12月31日

人民幣元

	美元匯率增加／(減少)%	**淨損益增加／(減少)**	**其他綜合收益的稅後淨額增加／(減少)**	**股東權益合計增加／(減少)**
人民幣對美元貶值	**5**	**(1,361,485)**	**(3,361,152)**	**(1,538,.21)**
人民幣對美元升值	**(5)**	**1,361,485**	**3,361,152**	**1,538,.21**

2021年12月31日

人民幣元

	美元匯率增加／(減少)%	淨損益增加／(減少)	其他綜合收益的稅後淨額增加／(減少)	股東權益合計增加／(減少)
人民幣對美元貶值	5	(1,154,191)	(1,081,112)	(2,235,303)
人民幣對美元升值	(5)	1,154,191	1,081,112	2,235,303

八、 與金融工具相關的風險*(續)*

4. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化管理資本結構並對其進行調整。為維持或調

九、 公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債

2022年12月31日

人民幣元

	公允價值計量使用的輸入值			
	活躍市場報價（第一層次）	重要可觀察輸入值（第二層次）	重要不可觀察輸入值（第三層次）	合計
持續的公允價值計量				

九、 公允價值的披露*(續)*

1. 以公允價值計量的資產和負債*(續)*

2021年12月31日

人民幣元

	公允價值計量使用的輸入值			
	活躍市場報價（第一層次）	重要可觀察輸入值（第二層次）	重要不可觀察輸入值（第三層次）	合計
持續的公允價值計量				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	26,343,260	711,964,323	—	738,307,583
1、交易性金融資產	0	711,964,323	0	711,964,323
2、其他非流動金融資產	26,343,260	—	—	26,343,260
應收款項融資	—	761,050,910	—	761,050,910
其他權益工具投資	—	—	55,867,066	55,867,066
	26,343,260	1,473,015,233	55,867,066	1,555,225,559

人民幣元

	公允價值計量使用的輸入值			
	活躍市場報價（第一層次）	重要可觀察輸入值（第二層次）	重要不可觀察輸入值（第三層次）	合計
持續的公允價值計量				
應付債券 — 優先股	—	—	128,126,596	128,126,596
	—	—	128,126,596	128,126,596

九、 公允價值的披露*(續)*

2. 以公允價值披露的資產和負債

2022年12月31日

人民幣元

	公允價值計量使用的輸入值			
	活躍市場報價（第一層次）	重要可觀察輸入值（第二層次）	重要不可觀察輸入值（第三層次）	合計
債權投資	–	–	7,500,000	7,500,000
長期應收款	–	–	131,5[illegible]4 447	131,5[illegible]4 447
一年內到期的非流動負債	–	–	4,427,04[illegible]341	4,427,04[illegible]341
長期借款	–	–	7,282,088,824	7,282,088,824
應付債券	–	–	4,277,343,431	4,277,343,431
長期應付款	–	–	2,837,076,467	2,837,076,467
	–	–	18,[illegible]62,652,510	18,[illegible]62,652,510

2021年12月31日

人民幣元

	公允價值計量使用的輸入值			
	活躍市場報價（第一層次）	重要可觀察輸入值（第二層次）	重要不可觀察輸入值（第三層次）	合計
債權投資	—	—	7,500,000	7,500,000
長期應收款	—	—	35,934,266	35,934,266
一年內到期的非流動負債	—	—	1,213,650,184	1,213,650,184
長期借款	—	—	5,081,924,506	5,081,924,506
應付債券	—	—	3,199,734,024	3,199,734,024
長期應付款	—	—	463,257,160	463,257,160
	—	—	10,002,000,140	10,002,000,140

九、 公允價值的披露*(續)*

3. 公允價值估值

管理層已經評估了貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、短期借款、應付票據、應付賬款和其他應付款等，因剩餘期限不長，公允價值與賬面價值相若。

本集團的財務部門由資金部部長領導，負責制定金融工具公允價值計量的政策和程式。財務經理直接向首席財務官和審計委員會報告。每個資產負債表日，財務部門分析金融工具價值變動，確定估值適用的主要輸入值。估值須經財務總監審核批准。出於中期和年度財務報表目的，每年兩次與審計委員會討論估值流程和結果。

金融資產和金融負債的公允價值，以在公平交易中，熟悉情況的交易雙方自願進行資產交換或者債務清償的金額確定，而不是被迫出售或清算情況下的金額。以下方法和假設用於估計公允價值：

債券投資、長期應收款、長期借款、應付債券、租賃負債、長期應付款等，採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率。於2022年12月31日，針對債券投資、長期應收款、長期借款、應付債券、租賃負債、長期應付款等自身不履約風險評估為不重大。

上市的權益工具投資，以市場報價確定公允價值。非上市的權益工具投資，採用市場倍數法估計公允價值。本集團需要根據行業、規模、杠桿和戰略確定可比上市公司，並就確定的每一可比上市公司計算恰當的市場乘數，如企業價值乘數和市盈率乘數。

對於非上市的權益工具投資的公允價值，本集團估計了採用其他合理、可能的假設作為估值模型輸入值的潛在影響。

本集團與多個交易對手(主要是有著較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括利率互換，採用類似於遠期定價和互換模型以及現值方法的估值技術進行計量。模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值，包括交易對手的信用、品質、即期和遠期匯率和利率曲線。利率互換的賬面價值，與公允價值相同。於2022年12月31日，衍生金融資產的盯市價值，是抵銷了歸屬於衍生工具交易對手違約風險的信用估值調整之後的淨值。交易對手信用風險的變化，對於其他以公允價值計量的金融工具，均無重大影響。

九、 公允價值的披露*(續)*

4. 不可觀察輸入值

如下為第三層次公允價值計量的重要不可觀察輸入值概述：

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間（加權平均值）
其他權益工具投資 — 投資項目1	2022年：57,172,539	上市公司比較法	流動性折價	2022年：0.8
	2021年：55,867,066			2021年：0.8
其他權益工具投資 — 投資項目2	2022年：955,677,784			

九、 公允價值的披露*(續)*

5. 公允價值計量的調節

持續的第三層次公允價值計量的調節信息如下：

2022年

人民幣元

年初餘額	當期利得或損失總額	購買	結算	年末餘額	年末持有的資產



十、 關聯方關係及其交易*(續)*

4. 其他關聯方

	關聯方關係
LAFARGE ASIA SDN BHD	受Holcim Ltd.之控制
Mbeya Cement Company Limited	受Holcim Ltd.之控制
Lafarge Cement Zimbabwe Limited	受Holcim Ltd.之控制
Holcim Trading Ltd.	受Holcim Ltd.之控制
Bamburi Cement Limited	受Holcim Ltd.之控制
LAFARGE SA	受Holcim Ltd.之控制
Hima Cement Ltd.	受Holcim Ltd.之控制
Holcim Technology Ltd.	受Holcim Ltd.之控制
Lafarge Industries South Africa (Pty) Ltd.	受Holcim Ltd.之控制
LafargeHolcim España S.A.U.	受Holcim Ltd.之控制
Holcim Group Services	受Holcim Ltd.之控制
LAFARGEHOLCIM IT EMEA, S.L	受Holcim Ltd.之控制
LafargeHolcim Distribution	受Holcim Ltd.之控制
Financière Lafarge SAS.	受Holcim Ltd.之控制
Pan African Cement	受Holcim Ltd.之控制
豪瑞建材(北京)有限公司	受Holcim Ltd.之控制
都江堰拉法基水泥有限公司	受Holcim Ltd.之控制
拉法基(北京)建材技術服務有限公司	受Holcim Ltd.之控制
晨峰智能裝備湖北有限公司	本集團之聯營企業
上海萬安華新水泥有限公司	本集團之聯營企業
西藏日喀則高新雪蓮水泥有限公司	本集團聯營企業之子公司
湖北華新房地產有限公司	關聯自然人之關聯方
華新交投(赤壁)新型建材有限公司(註1)	本集團之聯營企業
湖北書雨軒文化傳報有限公司(註2)	關聯自然人之關聯方
黃石市國有資產經營有限公司	華新集團有限公司之母公司

註1： 華新交投(赤壁)新型建材有限公司自2022年3月18日納入本集團合併範圍內(詳見附註六、1)，2022年3月18日前屬於本集團之聯營企業。

註2： 湖北書雨軒文化傳報有限公司自2021年9月10日起與本集團無關聯關係，2021年9月10日以前屬於關聯自然人之關聯方。

十、 關聯方關係及其交易*(續)*

5. 本集團與關聯方的主要交易

(1) 關聯方商品和勞務交易

自關聯方購買商品和接受勞務

人民幣元

	商品或服務類型	2022年	2021年
華新集團有限公司	綜合服務費	**6,226,415**	6,226,415
晨峰智能裝備湖北有限公司	材料採購	**1,415,,2,**	—
LafargeHolcim España S.A.U.	接受IT服務	**883,004**	—
都江堰拉法基水泥有限公司	材料採購	**584,071**	—
華新交投(赤壁)新型建材有限公司	材料採購	**—**	7,988,910
LafargeHolcim Distribution	材料採購	**—**	3,515,429
豪瑞建材(北京)有限公司	勞務派遣	**—**	188,679
		,,10,,41,	17,919,433

向關聯方銷售商品和提供勞務

人民幣元

	商品或服務類型	2022年	2021年
西藏日喀則高新雪蓮水泥有限公司	銷售備件	**12,415,828**	29,392,091
都江堰拉法基水泥有限公司	銷售備件／商品	**5,434,564**	—
西藏日喀則高新雪蓮水泥有限公司	服務費等	**2,185,631**	2,840,019
華新集團有限公司	提供IT服務等	**124,060**	47,170
Mbeya Cement Company Limited	銷售熟料	**—**	26,299,026
華新交投(赤壁)新型建材有限公司	銷售備件／商品	**—**	2,341,756
華新交投(赤壁)新型建材有限公司	服務費等	**—**	154,526
晨峰智能裝備湖北有限公司	銷售備件／商品	**—**	30,874
湖北書雨軒文化傳報有限公司	服務費等	**—**	30,000
		20,160,083	61,135,462

本集團向關聯方購買／銷售商品和接受／提供勞務是基於市場價格協商確定並按本集團與關聯方簽訂的協定條款所執行。

十、 關聯方關係及其交易*(續)*

5. 本集團與關聯方的主要交易*(續)*

(2) 關聯方租賃

作為承租人

人民幣元

出租方名稱	租賃資產種類	2022年 租賃支出	2021年 租賃支出

十、 關聯方關係及其交易*(續)*

6. 關聯方應收應付款款項餘額

(1) 應收賬款

人民幣元

	2022年12月31日	2021年12月31日
西藏日喀則高新雪蓮水泥有限公司	**3,86ë,¬118**	1,974,656
都江堰拉法基水泥有限公司	**2,042,752**	—
上海萬安華新水泥有限公司	**1,000,000**	1,009,216
Lafarge Cement Zimbabwe Limited	**28,03ë¸**	28,039
華新交投(赤壁)新型建材有限公司	**—**	1,892,876
Mbeya Cement Company Limited	**—**	366,123
	6,ë3ë,ë0ë¸	5,270,910

(2) 應付賬款

人民幣元

	2022年12月31日	2021年12月31日
Hima Cement Ltd.	**2,741,556**	2,741,556
Bamburi Cement Limited	**565,355**	565,355
Holcim Group Services	**460,052**	460,052
LAFARGE SA	**426,380**	426,380

十、 關聯方關係及其交易*(續)*

6. 關聯方應收應付款款項餘額*(續)*

(3) 其他應付款

人民幣元

	2022年12月31日	2021年12月31日
西藏日喀則高新雪蓮水泥有限公司	**10,534,132**	1,643,355
Lafarge Asia Sdn Bhd	**40,3,4**	410,394
拉法基(北京)建材技術服務有限公司	**18,248**	18,248
華新集團有限公司	**7,4,1**	—
Financière Lafarge SAS.	**—**	341,501
Pan African Cement	**—**	24,490
	10,,6,,265	2,437,988

應付關聯方款項均不計利息、無抵押、且無固定還款期。

◄. 關鍵管理人員報酬

人民幣元

	2022年	2021年
關鍵管理人員薪酬	**24,7,3,126**	80,119,866

十一、股份支付

1. 概況

人民幣元

	2022年	2021年
限制性股票授予價格	–	—
限制性股票當期發行總股數	–	—

人民幣元

	2022年	2021年
以股份支付換取的職工服務總額	–	—

2020年9月25日，本公司2020年度第二次臨時股東大會審議通過《關於公司2020–2022年核心員工持股計畫（草案）及其摘要的議案》，本公司向核心員工以零價格授予限制性股票合計22,689,338股。上述限制性股票由本公司出資從二級市場進行回購。

員工持股計畫包括A計畫和B計畫兩部分，A計畫是與本公司2020–2022年年度業績考核掛鉤的長期激勵計畫，B計畫是與公司里程碑業績考核掛鉤的長期激勵計畫。A計畫分期授予、分期考核、分期解鎖（共計6批次，分別包括A-0，A-1.1，A-2.1，A-3，A-1.2以及A-2.2）；B計畫一次性授予，一次性考核，一次性解鎖。

截至2022年12月31日，已完成授予A-0計畫5,083,246股，授予A-1.1計畫1,061,660股，授予A-2.1計畫881,955股，授予A-1.2計畫99,668股，授予A-2.2計畫42,087股；已完成授予B計畫14,880,609股。

A-0批次分3批，按33%、33%、34%的比例解鎖，第一批鎖定36個月，第二批鎖定48個月，第三批鎖定60個月；A-1.1、A-2.1、A-3批次鎖定期均為24個月。A-1.2批次分2批，按50%、50%的比例解鎖，第一批鎖定36個月，第二批鎖定48個月。A-2.2批次分1批100%解鎖，鎖定期36個月。B-0批次鎖定期為48個月。

十一、股份支付*(續)*

1. 概況*(續)*

其中，以權益結算的股份支付如下：

人民幣元

	2022年	2021年
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	**67,283,130**	116,016,407
以權益結算的股份支付確認的費用總額	**(48,733,276)**	86,789,021

其中，以現金結算的股份支付如下：

人民幣元

十二、承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

人民幣元

	2022年12月31日	2021年12月31日
已簽約但未撥備		
資本承諾	2,6,.6,8,.0,622	2,825,031,865
	2,6,.6,8,.0,622	2,825,031,865

十二、承諾及或有事項*(續)*

2. 或有事項

(3) 於2022年10月10日，奉節縣人民政府向重慶市奉節縣人民法院提出起訴，稱本集團未能辦理跨境運輸手續，無法按照前期雙方簽訂的生活垃圾處置合作協定進行生活垃圾無害化處理，導致奉節縣政府其需自行運輸和處理自2018年9月至2020年7月經公司預處理後的CMSW（生活垃圾預處理可燃物），產生損失共計人民幣59,455,935

十四、其他重要事項

1. 租賃

(1) 作為出租人

經營租賃

與經營租賃有關的損益列示如下：

人民幣元

	2022年	2021年
租賃收入	**21,011,751**	22,909,795

經營租出固定資產，參見附註五、13。

(2) 作為承租人

人民幣元

	2022年	2021年
租賃負債利息費用	**2,¸2,¸¸022**	6,115,643
計入當期損益的採用簡化處理的租賃費用	**21,7¸6,42¸**	11,692,426
與租賃相關的總現金流出	**212,328,¸48**	41,981,660

2. 關鍵管理人員薪酬

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例第161條披露的本年董事及監事酬金如下：

人民幣元

	2022年	2021年
袍金	**3,215,400**	2,556,000
工資及津貼	**8,813,036**	8,301,643
社保及公積金	**1,20¸,411**	1,060,132
	13,237,847	11,917,775

十四、其他重要事項*(續)*

2. 關鍵管理人員薪酬*(續)*

除上述薪酬外，2022年度，董事及監事與績效掛鉤的獎金合計人民幣3,848,223元（2021年度：人民幣5,548,849元）；因股份支付（附註十一）沖銷的金額合計人民幣9,101,249元（2021年度：計提合計人民幣14,794,784元）；未來實際支付金額將視業績考核達成情況而定。

(1) 獨立非執行董事

本年支付給獨立非執行董事的袍金如下：

人民幣元

	2022年	2021年
獨立非執行董事		
劉豔	**—**	120,000
Simon MacKinnon	**—**	120,000
王立彥	**—**	120,000
黃灌球	**360,000**	240,000
張繼平	**360,000**	240,000
江泓	**360,000**	240,000
	1,080,000	1,080,000

本年度不存在其他應付獨立非執行董事薪酬（2021年：無）。

(2) 執行董事

2022年

人民幣元

	袍金	**工資及津貼**	**社保及公積金**	**薪酬總額**
執行董事				
李葉青	**—**	**3,277,620**	**317,143**	**3,594,763**
劉鳳山	**—**	**1,513,720**	**194,540**	**1,708,260**
	—	**4,791,340**	**511,683**	**5,303,023**

十四、其他重要事項*(續)*

2. 關鍵管理人員薪酬*(續)*

(2) 執行董事(續)

2021年

人民幣元

	袍金	工資及津貼	社保及公積金	薪酬總額
執行董事				
李葉青	—	5,729,110	311,190	6,040,300
劉鳳山	—	2,635,500	188,488	2,823,988

十四、其他重要事項*(續)*

2. 關鍵管理人員薪酬*(續)*

(4) 監事

2022年

人民幣元

	袍金	工資及津貼	社保及公積金	薪酬總額
監事				
明進華	**—**	**1,411,030**	**187,678**	**1,5[illegible]8,708**
張林	**—**	**8[illegible]4,081**	**147,043**	**1,041,124**
楊小兵	**—**	**368,487**	**111,401**	**47[illegible]888**
朱亞平	**—**	**722,711**	**130,512**	**853,223**
劉偉勝	**—**	**625,387**	**121,0[illegible]4**	**746,481**
	—	**4,021,6[illegible]6**	**6[illegible]7,728**	**4,71[illegible]424**

2021年

人民幣元

	袍金	工資及津貼	社保及公積金	薪酬總額
監事				
明進華	—	841,030	70,119	911,149
張林	—	1,072,950	121,874	1,194,824
楊小兵	—	492,752	106,098	598,850
朱亞平	—	730,075	96,198	826,273
劉偉勝	—	525,553	85,922	611,475
彭清宇	—	1,431,867	—	1,431,867
傅國華	—	188,626	29,010	217,636
余友生	—	203,029	51,233	254,262
	—	5,485,882	560,454	6,046,336

除上述薪酬外，2022年度，監事與績效掛鈎的獎金合計人民幣1,470,723元（2021年度：人民幣1,982,599元）；因股份支付（附註十一）沖銷的金額合計人民幣970,579元（2021年度：計提合計人民幣3,566,557元）；未來實際支付金額將視業績考核達成情況而定。



十五、公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

應收賬款信用期通常為1–6個月，應收賬款並不計息。

應收賬款的賬齡分析如下：

人民幣元

	2022年12月31日	2021年12月31日
6個月以內	**64,564,[illegible]**	857,465,222
6–12個月	**56,587,366**	18,477,768
1年至2年	**25,160,286**	27,603,660
2年至3年	**25,0[illegible]3,264**	3,599,573
3年以上	**17,372,12[illegible]**	19,141,880
	1,088,778,044	926,288,103
減：應收賬款壞賬準備	**24,608,187**	22,989,785
	1,064,16[illegible]857	903,298,318

應收賬款賬齡自向客戶交付商品或提供服務之日起計算。

應收賬款壞賬準備的變動如下：

人民幣元

	2022年12月31日	2021年12月31日
年初餘額	**22,[illegible]8[illegible]785**	21,437,478
本年計提	**4,348,402**	2,686,999
本年轉回	**(1,580,000)**	(181,146)
本年轉銷	**(1,150,000)**	(953,546)
年末餘額	**24,608,187**	22,989,785

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

1. 應收賬款*(續)*

人民幣元

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

1. 應收賬款*(續)*

於2022年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

人民幣元

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用損失率	計提理由
客戶A	11,133,541	11,133,541	100	全部無法收回
客戶B	2,940,000	2,940,000	100	全部無法收回
客戶C	2,838,734	2,838,734	100	全部無法收回
客戶D	286,355	286,355	100	全部無法收回
客戶E	136,916	136,916	100	全部無法收回
其他	1,029,646,552	43,328	–	部分無法收回
	1,046,082,098	17,378,874		

於2021年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

人民幣元

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用損失率	計提理由
客戶A	10,192,131	10,192,131	100	全部無法收回
客戶B	2,940,000	2,940,000	100	全部無法收回
客戶C	2,838,734	2,838,734	100	全部無法收回
客戶D	286,355	286,355	100	全部無法收回
客戶E	166,916	166,916	100	全部無法收回
其他	878,824,370	3,684,738	—	部分無法收回
	895,248,506	20,108,874		

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

1. 應收賬款*(續)*

按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

應收水泥類型：

人民幣元

	估計發生違約的賬面餘額	2022年12月31日 預期信用損失率(%)	整個存續期預期信用損失
6個月以內	**24,422,823**	**10**	**2,417,85[illegible]**
6–12個月	**3,4[illegible]823**	**22**	**75[illegible]461**
1–2年	**8,[illegible]50,100**	**3[illegible]**	**3,463,68[illegible]**
2–3年	**[illegible]33,867**	**51**	**480,008**
3年以上	**18,842**	**87**	**16,422**
合計	**37,825,455**		**7,137,43[illegible]**

人民幣元

	估計發生違約的賬面餘額	2021年12月31日 預期信用損失率(%)	整個存續期預期信用損失
6個月以內	17,889,922	5	948,166
6–12個月	7,507,247	17	1,306,261
1–2年	1,185,727	34	400,776
2–3年	357,997	52	187,948
合計	26,940,893		2,843,151

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

1. 應收賬款*(續)*

組合計提項目：應收其他類型

人民幣元

	2022年12月31日		
	估計發生違約的賬面餘額	**預期信用損失率(%)**	**整個存續期預期信用損失**
6個月以內	**1,[illegible]11,021**	**—**	**7,644**
6–12個月	**38[illegible],2[illegible]6**	**1**	**3,8[illegible]3**
1–2年	**1,262,152**	**3**	**3[illegible],127**
2–3年	**408,022**	**10**	**41,210**
合計	**3,[illegible]70,4[illegible]1**		**[illegible]1,874**

人民幣元

	2021年12月31日		
	估計發生違約的賬面餘額	預期信用損失率(%)	整個存續期預期信用損失
6個月以內	3,167,240		

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

1. 應收賬款*(續)*

按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況於2022年12月31日，應收賬款餘額前五名如下：

人民幣元

	2022年12月31日			
	年末餘額	佔應收賬款總額的比例(%)	壞賬準備	淨值
第一名	1,1,080,,,,,	18	—	1,1,080,,,,,
第二名	105,210,18,	10	—	105,210,18,
第三名	81,183,102	7	—	81,183,102
第四名	55,316,837	5	—	55,316,837
第五名	50,828,400	5	—	50,828,400
合計	483,61,,,527		—	483,61,,,527

於2021年12月31日，應收賬款餘額前五名如下：

人民幣元

	2021年12月31日			
	年末餘額	佔應收賬款總額的比例(%)	壞賬準備	淨值
第一名	117,645,841	13	—	117,645,841
第二名	97,571,941	11	—	97,571,941
第三名	83,650,861	9	—	83,650,861
第四名	43,358,244	5	—	43,358,244
第五名	35,525,843	4	—	35,525,843
合計	377,752,730		—	377,752,730

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

2. 其他應收款

人民幣元

	2022年12月31日	2021年12月31日
應收股利	–	208,190,000
其他應收款	4,853,[illegible]48,075	4,108,876,529
	4,853,[illegible]48,075	4,317,066,529

其他應收款的賬齡分析如下：

人民幣元

	2022年12月31日	2021年12月31日
1年以內	1,660,386,54[illegible]	1,326,758,452
1年至2年	707,202,560	1,103,184,328
2年至3年	[illegible]76,056,381	736,660,629
3年以上	1,557,38[illegible],880	989,226,736
減：其他應收款壞賬準備	47,087,2[illegible]5	46,953,616
	4,853,[illegible]48,075	4,108,876,529

其他應收款按性質分類如下：

人民幣元

	2022年12月31日	2021年12月31日
應收關聯方往來款	4,83[illegible],400,820	4,129,067,980
保證金、押金及定金	45,0[illegible]5,662	22,797,458
其他	16,538,888	3,964,707
合計	4,[illegible]01,035,370	4,155,830,145

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

2. 其他應收款*(續)*

其他應收款按照壞賬準備的變動如下：

人民幣元

	2022年12月31日	2021年12月31日
年初餘額	46,,53,616	46,894,669
本年計提	144,738	294,858
本年轉回	(11,05,)	(235,911)
年末餘額	47,087,2,5	46,953,616

於2022年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

人民幣元

	年末餘額	佔其他應收款餘額合計數的比例(%)	性質	賬齡	壞賬準備年末餘額
第一名	743,451,371	15	子公司往來款	1年以內、1-2年、2-3年、3年以上	–
第二名	457,020,571	,	子公司往來款	1年以內、1-2年、2-3年、3年以上	–
第三名	451,544,717	,	子公司往來款	1年以內、2-3年、3年以上	–
第四名	30,,082,8,8	6	子公司往來款	2-3年、3年以上	–
第五名	26,,261,203	5	子公司往來款	1年以內	–
	2,230,360,760	44			–

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

2. 其他應收款*(續)*

於2021年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

人民幣元

	年末餘額	佔其他應收款餘額合計數的比例(%)	性質	賬齡	壞賬準備年末餘額
第一名	572,180,683	14	子公司往來款	1年以內	—
第二名	354,488,779	9	子公司往來款	1年以內、1–2年、3年以上	—
第三名	339,864,615	8	子公司往來款	1年以內、1–2年、2–3年、3年以上	—
第四名	206,221,748	5	子公司往來款	1年以內、1–2年、2–3年、3年以上	—
第五名	197,075,738	5	子公司往來款	1年以內、1–2年、2–3年、3年以上	—
	1,669,831,563	41			—

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

3. 長期股權投資

成本法：

人民幣元

	投資成本	年初餘額	本年增減變動	年末餘額	減值準備期末及期初餘額	持股比例(%)	表決權比例(%)	本年現金紅利
華新裝備工程有限公司	190,000,000	190,000,000	—	190,000,000	—	100	100	—
華新水泥(岳陽)有限公司	55,500,000	22,500,000	33,000,000	55,500,000	—	100	100	—
重慶華新參天水泥有限公司	253,300,000	253,300,000	—	253,300,000	—	100	100	50,000,000
華新(海南)投資有限公司	732,000,000	442,000,000	290,000,000	732,000,000	—	100	100	—
華新水泥(迪慶)有限公司	65,550,000	65,550,000	—	65,550,000	—	69	69	20,700,000
華新水泥(恩施)有限公司	40,200,000	40,200,000	—	40,200,000	—	100	100	—
華新混凝土(武漢)有限公司	348,802,159	110,502,159	238,300,000	348,802,159	—	100	100	—
華新水泥(鄂州)有限公司	99,437,030	99,437,030	—	99,437,030	—	70	70	—
華新新型建築材料有限公司	50,000,000	50,000,000	—	50,000,000	—	100	100	—
華新環境工程(宜昌)有限公司	20,000,000	20,000,000	—	20,000,000	—	100	100	—
重慶華新天成混凝土有限公司	29,000,000	29,000,000	—	29,000,000	—	100	100	—
華新水泥(武漢)有限公司	42,000,000	42,000,000	—	42,000,000	(42,000,000)	100	100	—
華新水泥(鶴峰)民族建材有限公司	44,700,483	44,700,483	—	44,700,483	—	51	51	5,100,000
華新中亞投資(武漢)有限公司	388,623,689	388,623,689	—	388,623,689	—	100	100	—
華新水泥(宜昌)有限公司	505,589,562	505,589,562	—	505,589,562	—	100	100	30,000,000
華新水泥(郴州)有限公司	220,000,000	220,000,000	—	220,000,000	—	100	100	30,000,000
華新水泥(襄陽)有限公司	140,000,000	140,000,000	—	140,000,000	—	100	100	130,000,000
華新水泥(武穴)有限公司	300,000,000	300,000,000	—	300,000,000	—	100	100	100,000,000
華新水泥(昭通)有限公司	60,000,000	60,000,000	—	60,000,000	—	100	100	76,200,000

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

3. 長期股權投資*(續)*

	投資成本	年初餘額	本年增減變動	年末餘額	減值準備期末及期初餘額	持股比例(%)	表決權比例(%)	本年現金紅利
華新水泥(西藏)有限公司	50,000,000	50,000,000	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]	[redacted]

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

3. 長期股權投資*(續)*

投資成本	年初餘額	本年增減變動	年末餘額	減值準備期末及期初

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

3. 長期股權投資*(續)*

		本年	
投資成本	年初餘額	增減變動	年末餘額

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

4. 營業收入及成本

人民幣元

	2022年		2021年	
	收入	**成本**	收入	成本
主營業務	**547,218,572**	**450,214,311**	833,001,902	736,317,143
其他業務	**4,457,338,11[illegible]**	**4,280,386,1[illegible]7**	4,272,275,261	4,014,357,621
	5,004,556,6[illegible]1	**4,730,600,508**	5,105,277,163	4,750,674,764

5. 投資收益

人民幣元

2022年	2021年**年**

十五、公司財務報表主要項目註釋*(續)*

6. 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

人民幣元

	2022年	2021年
淨利潤	**2,238,002,243**	3,256,784,379
加：資產減值準備	**83,658**	1,048,704
信用減值損失	**2,[illegible]02,082**	2,564,799
固定資產折舊	**55,135,300**	52,736,644
使用權資產折舊	**10,086,2[illegible]0**	10,067,868
無形資產攤銷	**2,110,[illegible]16**	1,990,085
長期待攤費用攤銷	**2,231,67[illegible]**	2,231,680
遞延收益攤銷	**(1,[illegible]07,667)**	(3,302,665)
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失	**503,768**	(17,691,662)
固定資產報廢損失	**11,417**	67,191
公允價值變動損失	**(28,471,220)**	(898,576)
財務費用	**113,423,140**	267,742,269
投資損失	**(2,254,8[illegible]3,130)**	(3,296,033,501)
遞延所得稅資產減少／(增加)	**32,[illegible]76,503**	(17,984,345)
存貨的減少／(增加)	**40[illegible]101,060**	(406,361,010)
經營性應收項目的增加	**(126,181,364)**	(1,293,040,471)
經營性應付項目的(減少)／增加	**(85,684,275)**	1,008,017,572
經營活動產生的現金流量淨額	**36[illegible]430,400**	(432,061,039)

現金及現金等價物淨變動：

人民幣元

	2022年	2021年
現金的年末餘額	**3,365,75[illegible]060**	5,151,662,429
減：現金的年初餘額	**5,151,662,42[illegible]**	4,624,314,323
現金及現金等價物淨增加額	**(1,785,[illegible]03,36[illegible])**	527,348,106

1. 非經常性損益明細表

人民幣元

	2022年金額
非流動資產處置淨收益	(9,115,921)
計入當期損益的政府補助(與正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照一定標準定額或定量持續享受的政府補助除外)	145,424,252
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有交易性金融資產、交易性金融負債產生的公允價值變動損益，以及處置交易性金融資產、交易性金融負債和可供出售金融資產取得的投資收益	48,520,672
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	4,682,180
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(36,288,768)
非經常性損益合計	153,222,415
減：所得稅影響金額	27,310,779
減：少數股東權益影響金額	5,677,578
	120,234,058

2. 淨資產收益率和每股收益

2022年

人民幣元

	加權平均淨資產收益率(%)	每股收益	
		基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	10.03	1.30	1.28
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	¸→58	1.24	1.22

2021年

人民幣元

	加權平均淨資產收益率(%)	每股收益	
		基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	21.30	2.58	2.58
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	21.07	2.55	2.55

備查文件目錄

（一）載有法定代表人、主管會計工作的負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表。

（二）載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。

（三）報告期內在中國證監會指定報紙上公開披露過的所有公司文件的正本及公告原稿。

（四）在聯交所網站公佈的年度報告。